



**Leader Sjö, Skog & Fjäll**  
**Org nr 802497-0777**

## **Årsredovisning för räkenskapsåret 2021**

Styrelsen avger följande årsredovisning

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	9
- Balansräkning	10
- Noter	11

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Föreningens syfte är att verka för landsbygdsutveckling inom kommunerna Berg, Härjedalen, Krokom, Åre och Östersund i enlighet med Strategi för Leader Sjö, Skog & Fjäll 2014-2020 och genom Lokalt Ledd Utveckling med Leadermetoden. Verksamheten inom föreningen aktiverades i mars 2016, då föreningen fick starttillstånd.

Föreningen kan utöver detta driva annan utvecklingsverksamhet inom verksamhetsområdet som finansieras på annat sätt men överensstämmande med föreningens ändamål.

Föreningens värdegrund är att arbeta aktivt för att i alla avseenden sträva efter jämställdhet och mångfald. Föreningen tror på alla människors lika värde. Föreningen är religiöst och politiskt obunden.

Föreningen har säte i Krokoms kommun.

### Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under 2016-2021 så har arbetet fortgått utifrån den lokalt framtagna utvecklingsstrategin. Under 2020 så fick föreningen besked om att starten för Europeiska Jordbruksfonden för landsbygdsutveckling 2021-2027 flyttas fram till år 2023. Alla Sveriges Leaderområden med verksamhet inom denna fond, alltså även Sjö, Skog & Fjäll, erbjöds två förlängningsår 2021-2022. De andra två EU-fonderna inom verksamheten: Socialfonden respektive Regionala utvecklingsfonden, har inte förlängts på motsvarande sätt, vilket innebar att de sista besluten på nya projekt inom dessa fonder togs under 2021. Verksamhetsåret 2021 har - liksom året innan - påverkats av covid-19 pandemin. Framförallt så har det inneburit fördröjningar och förlängningar av projekt. Möjligheten till möten för att kontinuerligt förankra och marknadsföra möjligheten att söka projekt har funnit nya former under året, med digitala lunchföreläsningar, workshops, styrelsemöten och projektmöten.

### Medlemmar

Föreningen har under året haft 31 medlemmar. Offentliga medfinansiärer och ledamöter i LAG erbjuds automatiskt medlemskap, föreningen står i övrigt öppen för alla: både juridiska personer och privatpersoner.

### Medlemskap i andra föreningar

Föreningen är medlem i den ideella föreningen Lokalt Utveckling Sverige som organiserar Leaderområden i hela Sverige och påverkar genom denna på nationell nivå, och via motsvarigheten ELARD på EU-nivå.



## Finansiering av verksamheten

Leader-verksamheten finansieras av EU, Svenska staten, Region Jämtland Härjedalen och kommunerna Berg, Härjedalen, Krokoms, Åre, Östersund.

Föreningens egna intäkter består företrädevis av medlemsintäkter.



## Förändring eget kapital

Belopp vid årets ingång:	114 881kr
Årets resultat:	8 515 kr
Belopp vid årets utgång	123 396 kr

## Resultat disposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanseras i ny räkning	123 396 kr
-------------------------	------------



## Styrelsen (LAG) i föreningen under verksamhetsåret 2021:

LAG, Lokala aktions-gruppen, utgör styrelse i föreningen. Schematiskt så ska samtliga kommuner ha 3 ordinarie platser och en ersättarplats. För närvarande har Östersunds kommun temporärt en extra ordinarie ledamotsplats i LAG, och Åre kommun har en färre.

### Från Bergs kommun:

Lena Olsson	Offentlig sektor, ordinarie
Conny Wahlström	Näringslivssektor, ordinarie
Bengt Karlström	Ideell sektor, ordinarie
Lena Karlström-Backskog	Ersättare (för Bergs kommun alt offentlig sektor)

### Härjedalens kommun:

Elina Grubb	Offentlig sektor, ordinarie
Göran Blänning	Näringslivssektor, ordinarie
Jon Wagenius	Ideell sektor, ordinarie
Theresia Hägglund	Ersättare (för Härjedalens kommun alt offentlig sektor)

### Krokoms kommun:

Nina Andersson	Offentlig sektor, ordinarie
Peter Johansson	Näringslivssektor, ordinarie
Anna Olofsson Frestadius	Ideell sektor, ordinarie
Sara Önegård Swedenmark	Ersättare (för Krokoms kommun alt näringslivssektor)

### Åre kommun:

Kerstin Örbo	Offentlig sektor, ordinarie
Erik Danielson	Näringslivssektor, ordinarie
Johan Löqvist	Ideell sektor, ordinarie
Erik Danielson	Ersättare (för Åre kommun alt näringslivssektor)

### Östersunds kommun:

Carolina Schönback	Offentlig sektor, ordinarie
Kholod Mahmood	Näringslivssektor, ordinarie
Margareta Lindhagen	Ideell sektor, ordinarie
Cristine Persson	Ersättare (för Östersunds kommun alt ideell sektor)

### Valberedning:

Kerstin Arnemo (Sammanställande)	Östersunds kommun
Malin Nyqvist Ljungberg	Härjedalens kommun
Sonja Wredendal	Bergs kommun
Tommie Jirhed	Krokoms kommun
Johan Bürger Hyllienmark	Åre kommun



## Kontor och personal

LAG har två utvecklingskontor, med sammanlagt 4 anställda fördelade på 3,25 tjänster. Samtliga arbetar för hela Leaderområdet.

### På Grönt Center i Ås:

- Catarina Nordin Thorpe, verksamhetsledare
- Carina Lönneryd, ekonomi/handläggning



Grönt Center i Ås

### På Fjällhubben i Funäsdalen:

- Ellen Hoas Ströman, kommunikation/handläggning samt internationella samarbetsprojekt
- Birgitta "Bitte" Nilsson, projektledare för paraplyprojekten "Småstöd"



Fjällhubben i Funäsdalen



Catarina  
Nordin Thorpe



Carina  
Lönneryd



Ellen  
Hoas Ströman



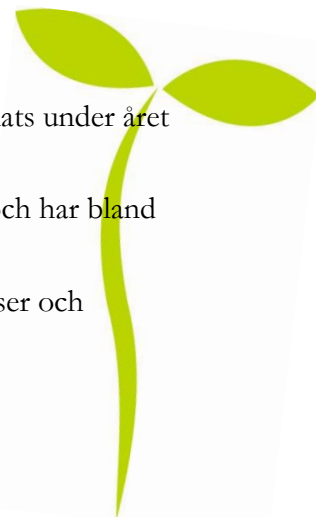
Bitte  
Nilsson

## Informationsinsatser

Verksamheten har under året bestått utåttriktad verksamhet, hantering av projektansökningar och Småstöd, deltagande i utbildningar, rapportering till finansiärer, samt understödande verksamhet till LAG-styrelsen och pågående projekt. På grund av Corona/Covid 19-pandemin så har arbetet gått över nästan helt till digitala mötesplattformar och samarbetsverktyg under 2021.

Kommunernas landsbygdsutvecklare och ledamöterna i LAG-gruppen är viktiga informationsnoder utöver Leaderkontoret, och har i sin tur spridit information. Kontinuerlig återkoppling sker till kommunernas landsbygdsutvecklare.

- Webb sidan sjoskogfjall.se har under året utvecklats ytterligare.
- Nyhetsbrev, Facebookannonsering, Googleannonsering har vidareutvecklats under året för att nå ut bredare.
- Projektet Kulturella Bygder samlar KKN-företag och aktörer i området, och har bland annat anordnat digitala lunchföreläsningar.
- Småstöd – många har nyttjat möjligheten att bland annat skapa mötesplatser och byplaner.



## Hållbarhetsarbete

Föreningen arbetar utifrån de Globala målen för hållbar utveckling. Flera mål berörs direkt eller indirekt genom arbetet med utvecklingsstrategin och dess mål, framförallt Globala målen 3, 5, 8, 11, 12 och 16.

Leader Sjö, Skog & Fjälls utvecklingsstrategi delar upp hållbarhetsfrågan i tre dimensioner: **Social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.**



**Kompetenshöjning** är en grundförutsättning för att kunna säkerställa både de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsdimensionerna.

Inom Social hållbarhet pekas särskilt ut: **Jämställdhet mellan könen, Mångfald och Funktionsvariation.**

### **Så främjar Sjö, Skog & Fjäll projekt som arbetar aktivt med hållbarhetsfrågor**

I varje projektansökan så ska den sökande redogöra för hur projektet förväntas leda till ökad hållbarhet. Varje projekt poängsätts av LAG-styrelsen avseende de tre hållbarhetsdimensionerna, och varje projekt måste nå upp till en minimipoäng för att få projektet beviljat.

### **Så arbetar Sjö, Skog & Fjäll i sin egen verksamhet:**

#### **Ekologisk respektive Ekonomisk hållbarhet**

Inom detta område så är det främst resor och utrustning som är områden som är relevanta.

**Resor:** Här finns en ambition att inom verksamheten arbeta med digitala möten, samt resa klimatsmart där det är möjligt. Under 2021 så har två längre resor förekommit, en träff i Halmstad (via tåg) och en träff i Finland inom samarbetsprojektet Kulturella Bygder (via flyg). Det har varit nästan enbart digitala möten under år 2021 i verksamheten.

**Utrustning:** Båda Leaderkontoren ligger i kontorshotell, har re-konditionerade datorer och begagnade möbler, och delade resurser såsom skrivare med andra verksamheter. Föreningen bidrar på så sätt till den cirkulära ekonomin.

#### **Social hållbarhet**

**Jämställdhet mellan könen:** I stadgar finns tydliga regler kring att LAG-styrelsen ska bestå av minst 40% män och kvinnor. I verksamheten har även gjorts en 3R-analys av både arbetet på kontoret och inom LAG-styrelsen, för att belysa frågan och föreslå förbättringar internt.

**Mångfald:** Här arbetas med kompetenshöjning, både hos personal och LAG-styrelse. Den nationella Leaderträffen 2021 innehåll bland annat pass om mångfald och normer, där medverkade ledamöter från LAG-styrelse och all personal.

**Funktionsvariation:** Leaderkontoret i Ås är tillgänglighetsanpassat med hiss, men inte kontoret i Funäsdalen. Det finns dock goda möjligheter att lösa möten med alternativa lokaler efter behov som uppstår.



# Projekt som prioriterats av LAG under 2021

Under 2021 så har 11 nya projekt beviljats.

## Beslut per EU-fond

Landsbygdsfonden:	10
Regionalfonden (nationell avropspott):	1
Socialfonden (nationell avropspott):	-

## Beslut per insatsområde

1. Passionerat entreprenörskap i samverkan	3
2. Levande lokalsamhällen för alla	3
3. Attraktiva och dynamiska natur- och kulturmiljöer	2
4. Innovation/Ny teknik/Nya lösningar/Forskning	3

## Resultat av de projekt som slutredovisat (2016-2021)

Antal slutredovisade projekt:	32st	(jmf 19 st föreg år)
Stödmedel till dessa:	29,8 milj kr	(jmf 13,5 milj föreg år)
Stöd i snitt per projekt:	0,9 milj	(jmf 0,7 milj föreg år)

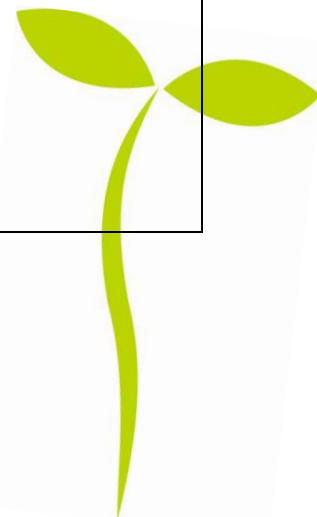
## Avslutade och slutrapporterade projekt 2016-2021:

Landsbygdsfonden:	Regionala utvecklingsfonden:	Socialfonden:
<ul style="list-style-type: none"><li>• Friluftsområde för funktionshindrade</li><li>• Draghunds-VM i Sveg</li><li>• Förstudie Spår &amp; Leder Funäsfjällen</li><li>• Förstudie Skoglig utbildning</li><li>• Förstudie Innovativa transportlösningar</li><li>• Förprojekt internationellt utbyte (Sjö, Skog &amp; Fjäll)</li><li>• Starthjälpen (Sjö, Skog &amp; Fjäll)</li><li>• Forbondeloppet/Fjällturen LVG</li><li>• Åre – en cykeldestination i världsklass</li><li>• Konst och kultur ger näring och liv</li><li>• Grönt Center i Ås</li><li>• Åres Historia – en outnyttjad resurs</li><li>• Vemdalen sommar 2.0</li><li>• Mobil Scen</li><li>• Natur Kultur Sonfjället</li><li>• Fjällflytt</li><li>• Klimatsmarta transporter 1</li><li>• Kärleksstigen</li><li>• Persåbacken Cykel och Säkerhet</li><li>• Leder i Storsjö/Ljungdalen</li><li>• Nysäterns fjällgård</li><li>• Samses kortfilm</li><li>• REKO Jämt</li><li>• Åre Trailrunning</li></ul> <hr/> <b>26 st (+13 st jmf föregående år)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Förstudie Naturum Sonfjället</li><li>• Förstudie Hållbart Byggnätverk</li><li>• Förstudie Utveckla turism med hund i fjällen och Draghunds-VM 2021</li><li>• Sommarentreprenörer Åre</li></ul> <hr/> <b>4 st (+1 st jmf föregående år)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• HUNDra procent</li><li>• Husfabriksskolan</li></ul> <hr/> <b>2 st (+13 st jmf föregående år)</b>

För mer detaljerad beskrivning av projekten, se [www.sjoskogfjall.se](http://www.sjoskogfjall.se).

Där kan projekten även sorteras upp per kommun.

Se även gärna projektkatalogen för 2016-2021. Den innehåller mer information om projektens resultat.



# Lokalt Ledd Utveckling med Leadermetoden

## Sammanfattning av uppdraget

Leader Sjö Skog & Fjäll är ett av Sveriges 48 Leaderområden. Leader är i grunden en metod utvecklad inom Landsbygdsfonden, och det finns en direkt koppling. Sverige har satsat på en ”flerfunds lösning” vilket innebär att vi i denna programperiod använder det bredare begreppet ”Lokalt Ledd Utveckling med Leadermetoden”.

Leaderområdena jobbar med 1-4 av EU-fonderna:

Landsbygdsfonden

Regionalfonden

Socialfonden

Havs- och fiskerifonden

Leader Sjö, Skog och Fjäll arbetar med 3 EU-fonder: Landsbygdsfonden, Regionala utvecklingsfonden samt Socialfonden.

I Sjö, Skog & Fjälls strategi, som ligger till grund för LAG:s prioritering av projekt, så finns en integrerad plan av hur de här tre fonderna kan jobba ihop för att leda till visionen:

**”Nytänkande i fjällnära framtidsbygd för samhörighet och hållbar tillväxt”**

samt de övergripande målen (rangordnade):

Mål 1. Förbättrad förmåga i lokala företag att motstå och återhämta sig från interna och externa störningar.

Mål 2. Ökad innovation och drivkraft i området

Mål 3. Ökad samverkan mellan lokala bygder och omvärlden

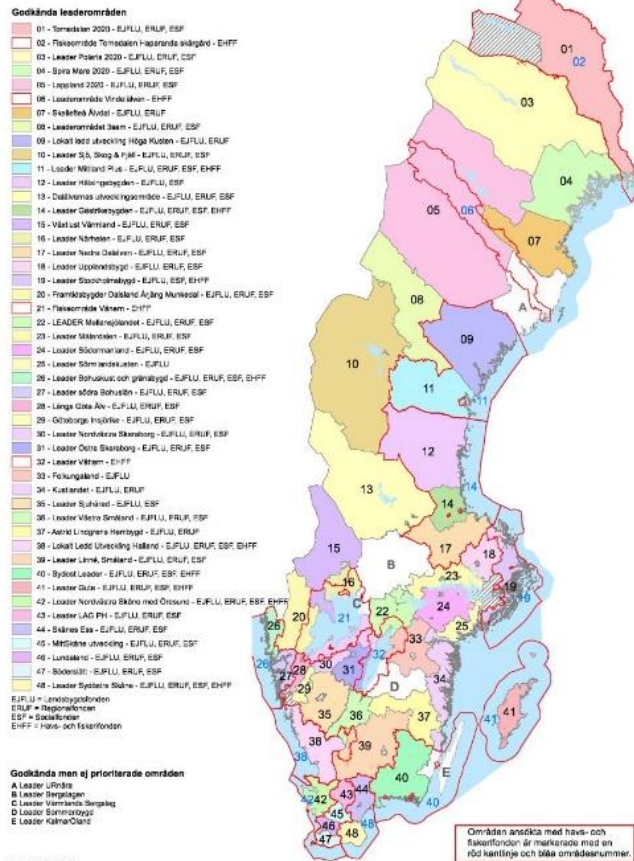
Mål 4. Föredömlig inkludering av alla i samhället

Mål 5. Förbättrad infrastruktur

Mål 6. Förbättrad friskhet och hälsa

Alla fonder förväntas, genom de projekt som beviljas med pengar från fonden, bidra till alla mål.

## Godkända leaderområden



Skapat 2018-06-27



# Resultaträkning

Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<b>INTÄKTER</b>		
Medlemsavgifter	1000	900
Övriga intäkter		0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1000</b>	<b>900</b>
<b>KOSTNADER</b>		
<b>Summa kostnader</b>	<b>0</b>	<b>-46</b>
<b>Verksamhetens över-/underskott</b>	<b>1000</b>	<b>855</b>
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>7515</b>	<b>7521</b>
<b>Över-/underskott efter finansiella poster</b>	<b>8515</b>	<b>8376</b>
<b>Summa årets över-/underskott</b>	<b>8515</b>	<b>8376</b>



# Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Kundfordringar		421 848	0
Övriga fordringar		8 279 777	5 321 274
Kassa och bank		5 219 914	8 591 747
<b>Summa tillgångar</b>		<b>13 921 539</b>	<b>13 913 021</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		114 881	106 505
Årets resultat		8 515	8 376
<b>Summa eget kapital</b>		<b>123 396</b>	<b>114 881</b>
<b>SKULDER</b>			
Mottagna ej använda bidrag		13 729 556	13 708 805
Beviljade ej utbetalda bidrag			0
Övriga skulder		68 587	89 335
<b>Summa skulder</b>		<b>13 798 143</b>	<b>13 798 140</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>13 921 539</b>	<b>13 913 021</b>



## Redovisnings- och värdeprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 *Årsredovisning för mindre företag*.

### Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

## Noter

### Not 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2021	2020
Kvinnor	4	4

### Not 2 Händelser efter balansdag

Våren 2020 utbryter pandemin Corona/Covid 19. Påverkan som sker är genom fördröjningar av planerade verksamheter, och annorlunda arbetssätt. Den ekonomiska påverkan är ringa.



## LAG-styrelsen underskrifter/Digital signering

Nina Andersson  
Ordförande

Anna Olofsson Frestadius  
Vice ordförande

### Ordinarie ledamöter:

Lena Olsson

Conny Wahlström

Bengt Karlström

Elina Grubb

Göran Blänning

Jon Wagenius

Kerstin Örbo

Allan Nilzén

Johan Löqvist

Carolina Schönback

Margareta Lindhagen

Kholod Mahmood

Peter Johansson

## Revisors underskrift/Digital signering

Revisionsberättelse har avgivits av

Helena Huss  
Auktoriserad revisor



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Peter Mikael Dick Johansson

Styrelseledamot

Serienummer: 19880302xxxx

IP: 90.129.xxx.xxx

2022-03-02 14:15:57 UTC



## Nina Maria Catarina Andersson

Ordförande

Serienummer: 19640512xxxx

IP: 194.132.xxx.xxx

2022-03-02 14:28:02 UTC



## ALLAN NILSÉN

Styrelseledamot

Serienummer: 19390605xxxx

IP: 78.73.xxx.xxx

2022-03-02 15:01:30 UTC



## Ida Elina Grubb

Styrelseledamot

Serienummer: 19980122xxxx

IP: 95.205.xxx.xxx

2022-03-02 20:57:59 UTC



## CONNY WAHLSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 19590927xxxx

IP: 217.211.xxx.xxx

2022-03-03 18:02:01 UTC



## JON WAGENIUS

Styrelseledamot

Serienummer: 19740301xxxx

IP: 195.192.xxx.xxx

2022-03-04 06:43:03 UTC



## Anna Erika Frestadius

Vice ordförande

Serienummer: 19890927xxxx

IP: 81.224.xxx.xxx

2022-03-04 17:30:46 UTC



## Kerstin Gunvor Elisabet Örbo

Styrelseledamot

Serienummer: 19581104xxxx

IP: 151.177.xxx.xxx

2022-03-04 19:50:15 UTC



Penneo dokumentnyckel: 6160U-8QESZ-C5WXB-CK61C-HT13A7-7JQBD

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Lena Birgitta Olsson**

Styrelseledamot

Serienummer: 19541201xxxx

IP: 95.205.xxx.xxx

2022-03-04 21:40:42 UTC



**BENGT KARLSTRÖM**

Styrelseledamot

Serienummer: 19610124xxxx

IP: 81.228.xxx.xxx

2022-03-05 09:38:39 UTC



**MARGARETA LINDHAGEN**

Styrelseledamot

Serienummer: 19600927xxxx

IP: 155.4.xxx.xxx

2022-03-06 14:24:45 UTC



**Johan Bertil Löfquist**

Styrelseledamot

Serienummer: 19691224xxxx

IP: 155.4.xxx.xxx

2022-03-07 07:06:36 UTC



**GÖRAN BLÄNNING**

Styrelseledamot

Serienummer: 19450406xxxx

IP: 188.151.xxx.xxx

2022-03-09 08:44:47 UTC



**CAROLINA SCHÖNBECK**

Styrelseledamot

Serienummer: 19740207xxxx

IP: 78.71.xxx.xxx

2022-03-09 11:17:29 UTC



**KHOLOD MAHMOOD**

Styrelseledamot

Serienummer: 19710815xxxx

IP: 90.227.xxx.xxx

2022-03-11 08:28:16 UTC



**Ulrika Helena Huss**

Aukt. Revisor / Godkänd revisor

Serienummer: 19760310xxxx

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-03-11 09:36:52 UTC



Penneo dokumentnyckel: 6160U-8QESZ-C5WXB-CK61C-HT13A7-7JQBD

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>