

Bilaga 2: Omvärldsanalys

Syftet med denna omvärldsanalys är att identifiera trender, utvecklingar och förändringar som direkt eller indirekt kan påverka vår verksamhet. Vi har dels gjort en egen SWOT- och behovsanalys utifrån våra bygder, men även använt oss av omvärldsanalyser från andra organisationer med utvecklingsansvar för att komplettera där det funnits behov och för att säkerställa att vi fått med alla relevanta aspekter. Nedan finner ni en sammanställning av de dokument vi använt för att identifiera trender och utvecklingsområden. Efter att ha sammanställt detta gick vi sedan vidare och försökte se generella trender som var gemensamma för alla och har sedan matchat dem mot de behov som lyftes fram i bygderna. Efter en sammantagen bedömning av bygdernas behov och trendspaningen har vi kunnat samla allt i våra fyra insatsområden. Den positiva överraskningen var att i stort sett allt som identifierats via vår omvärldsspaning stämde överens med de behov vi noterat i bygderna, vilket gjort det till en lättsmält uppgift att matcha underifrånperspektivet med omvärldsanalysen.

Tabell: Sammanställning av trendsplaning. De trender och insatser vi mött upp och/eller beaktat har markerats med gul bakgrund.

Trender från Länsstyrelsens omvärldsanalys	Trender från GRENI	Trender/insatser från Region Jämtland Härjedalens Innovationsstrategi	Prioriteringar Mid Sweden European Office	Regionförbundets prioriteringar ungdomar 2014-2020	Regionförbundets prioriteringar utveckling 2014-2020
en ökad oro i omvärlden	Hållbarhet, resurser och energi får allt större fokus	Smart specialisering utifrån våra villkor	Infrastruktur och transport	Utbildning och kompetens	Kompetens och kunskapsutveckling
klimatförändringar	Jakten på äkthet, ursprung och "att göra själv" blir allt viktigare	Stärkt omvärldsbild av vad som gör oss unika	Forskning och innovation	Arbete och entreprenörskap	Resurssnålare och effektivare
ökad internationalisering och globalisering	Digitalisering av marknader skapar nya möjligheter och öppnar upp för nya aktörer	Effektiv användning av gemensamma resurser	Näringslivsutveckling	Boende och kommunikationer	Besöksnäring och attraktivitet
EU-samarbetet utvidgas och fördjupas	Co.creation och open innovation förändrar affärs- och innovationslandskapet	Öka prioriteringen av innovation för att hantera global konkurrens	Energi, miljö och klimat	Inflyttande och delaktighet	Infrastruktur och samhällsservice

Ökat informationsflöde	Automatiseringsvägen har ökat, vis tår inför en framtid där såväl produktion som tjänster hanteras av maskiner	Attrahera och stödja kreativa kvinnor och män	Attraktiv livsmiljö, demografi och hälsa	Trygghet och hälsa	Socialt inkluderande och ett sunt liv
Tekniken påverkar alltmer hur vi lever våra liv	Generell prispress och ökad risk	Skapa nätverk och samarbeten i världsklass	Kompetenshöjande möten	Kultur och fritid	Demografiska möjligheter
Människor umgås alltmer digitalt via sociala medier	Ökat behov av förnygring och ny spetskompetens	Mer innovationsvänlig offentlig verksamhet			Samordnad översiktplanering för näringslivstillväxt
Ökad individualisering	Företag måste mer aktivt söka marknader, produkter och affärsmodeller	Ökad innovation som skapar attraktivitet			Produktion av förnybar energi ökar
Mer heterogen befolkning	Den framväxande globala medelklassen innebär en möjlighet inom besöksnäring för de gröna näringarna	Attrahera kompetens och kreativa individer			Matchning av lediga jobb och arbetssökande
Kulturens allt viktigare roll i samhällsutvecklingen	Resurser från det offentliga kommer att prioriteras allt hårdare	Öka tillgängligheten till kunskapsmiljöer			
Friskare och sjukare än någonsin		Skapa möten och korsbefruktningsr			
Ansträngd samhällsekonomi		Minska effekten av långa avstånd			
Ökad betydelse av opinionsbildning		Förbättrat, tydliggjort och ett mer effektivt innovationsstöd			
Nya och ökade krav på		Finansiera			

boendemiljö och livskvalitet		innovation			
Ökade regionala skillnader					
Utvidgat rättssamhälle					
Minskad tillit till offentliga institutioner					
Förändrat beteende i skog och på fjället					

Utmaningarna på makronivå handlar huvudsakligen om den ständigt ökande urbaniseringen, klimatförändringar och en allt oroligare värld. En lokalt anpassad konsekvensanalys av dessa faktorer gör att vi fastställt ett behov av att på ett humant och inkluderande sätt möta de människor som kommer till oss till följd av oroligheter. Att aktivt arbeta för att minska utanförskapet är en essentiell del av vår utveckling. Klimatförändringarna är också en realitet att förhålla sig till och vårt sätt att möta upp denna utmaning är att aktivt arbeta med att säkerställa ett hållbart brukande av våra naturresurser samt att främja nya lösningar för en effektiv, miljövänlig och innovativ utveckling av området.

Utmaningarna på mikronivå handlar mycket om de höga sjukskrivningstalen, svårigheten att attrahera ungdomar till bygderna, behovet av kompetensutveckling och affärsutveckling på lokal nivå. Även dessa utmaningar möter vi upp genom att arbeta med attraktiva livsmiljöer för alla, genom att främja förutsättningarna för en meningsfull fritid och att sätta kompetenshöjning som ett horisontellt mål för hela området.

Trenderna är många, men störst av dem är nog innovation. Det krävs ett nytt tänkande för att möta en ny verklighet och detta har vi beaktat. Vi anser det därför vara av vikt att satsa på innovationen och drivkraften i bygden. Det handlar om alla typer av innovation! Ekonomiskt, ekologiskt, socialt och tekniskt. I en globaliserad värld är det också av vikt att arbeta med goda relationer nationellt/internationellt samtidigt som man inte tappar samverkan på lokal nivå. Detta har vi valt att samla under begreppet global samverkan.

Vidare har vi identifierat ett behov av en utvecklad infrastruktur, attraktiva livsmiljöer, kultursatsningar, samhällsservice, behovet av att skapa nätverk, mötesplatser, boende och samordnande lösningar. Alla dessa trender ryms inom ramen för våra insatsområden.

De forskningstendenser som fått en central roll i vår utvecklingsstrategi är: resiliens och innovation. Det handlar om att bygga system och samhällen som är ”immuna” mot yttre påfrestningar. Resiliens i sig är till stor del beroende av en satsning på innovationer. Vi måste helt enkelt bli bättre på att hitta lösningar för ett hållbart användande av ekonomiskt, ekologiskt och humant kapital.